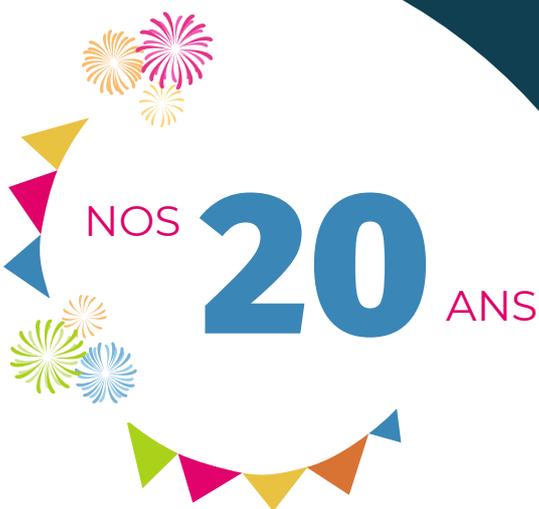




**AIRF**  
Association Internationale  
des Régions Francophones

# RAPPORT D'ACTIVITÉ

## 2022



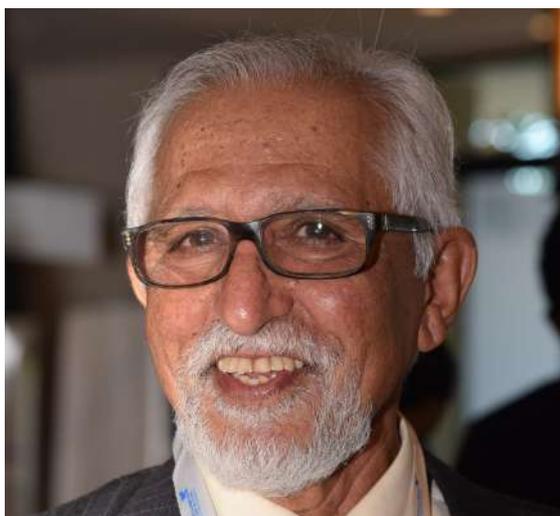
# ÉDITORIAL

Par **Abdelkébir BERKIA**

Secrétaire général de l'AIRF

Cofondateur de l'AIRF

Mars 2023



Les crises se succèdent dans le monde, sanitaires, climatiques, économiques, géopolitiques... Les territoires deviennent des acteurs majeurs de solutions, pour la réalisation des Objectifs du Développement Durable à l'horizon 2030, sur les enjeux de gouvernance, dans la lutte contre la pauvreté, pour l'adaptation des modes de vie aux changements climatiques, pour la préservation de la biodiversité, dans la relance de nos économies afin qu'elles soient pourvoyeuses d'emplois à destination des jeunes...

Les collectivités territoriales que vous représentez au sein de l'AIRF, prennent leurs responsabilités et agissent. Elles portent une expérience que n'ont ni les Etats, ni les bailleurs de fonds. Les Régions sont désormais reconnues comme des lieux de concertation démocratique, de décision légitime et de mise en œuvre de politiques et actions concrètes. Au rythme (lent) des réformes territoriales de régionalisation impulsées par les Etats, les Régions deviennent des pôles de développement, interlocutrices qualifiées et reconnues des populations, des acteurs économiques, des responsables nationaux et de la communauté internationale,

Dans ce contexte fragile, l'Association internationale des Régions francophones (AIRF) est à vos côtés. Elle est un outil à votre service, pour accroître l'efficacité de vos décisions et pour accélérer les échanges économiques et le partage des bonnes pratiques entre nos territoires francophones. Je me réjouis de la concrétisation rapide, dès cette année 2022, du nouveau cadre stratégique 2022 / 2027 adopté lors de notre Assemblée générale de juin dernier, qui a fait de vos priorités dans les territoires, les priorités de l'AIRF dans l'espace francophone !

Alors qu'est venu pour moi le temps de passer le témoin aux nouvelles générations d'élus francophones, je souhaite longue vie et pleine réussite à notre association. Je vous salue toutes et tous fraternellement.

## Un nouveau document cadre stratégique 2022-2027

À l'occasion de l'assemblée générale 2022 organisée à Lyon (France) le 23 juin, il apparut opportun de questionner les fondements et les missions de l'AIRF, et d'adopter un nouveau cadre stratégique pour les cinq années à venir. Ainsi, à l'horizon 2027, l'AIRF se fixe pour champ d'action opérationnel :

1. **La défense de la régionalisation** en aidant les collectivités territoriales à assumer leurs compétences, afin d'intensifier le rôle des Régions dans la gestion des problématiques locales ;
2. **Le développement économique** en encourageant les partenariats économiques entre les collectivités territoriales francophones et entre les acteurs économiques, les entreprises et les collectivités territoriales ;
3. **L'accompagnement au montage de projet**, le portage de projets communs et la recherche de financements internationaux pour concrétiser les stratégies de développement et les projets selon deux axes prioritaires :
  - L'aménagement du territoire prenant en compte l'adaptation aux changements climatiques, le développement de l'accès à la ressource en eau et aux énergies, la gestion des déchets et de l'assainissement ;
  - L'accès à l'emploi des jeunes par la formation et l'appui à la création d'activités économiques, créatrices de valeur.

Appelés à être enrichis au cours de la période 2022-2027, les partenariats techniques tissés par l'AIRF visent à créer des synergies stratégiques et puissantes en faveur des Régions francophones. Fin 2022, plusieurs partenariats ont été consolidés avec les organisations suivantes : le Centre international d'Etudes pour le Développement local (CIEDEL), le Centre d'Etudes et d'Expertise sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement (CEREMA), l'ONG Geres, l'Agence nationale de l'Energie solaire du Niger (ANERSOL), l'Office franco-québécois pour la Jeunesse (OFQJ), le réseau Regions4 sustainable development, Rencontres AFRICA, le Forum francophone des Affaires (FFA) et la Conférence permanente des Chambres consulaires d'Afrique et francophones (CPCCAF).

## Nos priorités d'action

L'AIRF favorise dans ses actions, activités, projets, offres de service et instances l'implication de toutes les composantes de nos sociétés, dont les femmes et les jeunes (élus, agents des collectivités territoriales, acteurs économiques, en formation...).

### Priorité 1

L'Affirmation du rôle des Régions

### Priorité 3

La Jeunesse, la Formation et la Culture

### Priorité 2

La Francophonie économique

### Priorité 4

L'Environnement, l'Eau, les Énergies et le Climat

### Priorité 5

La Solidarité avec les territoires du Sahel

## La vie de l'association

### Les nouveaux membres de l'AIRF

En 2022, 6 collectivités ont rejoint l'association :

- Au Cameroun (4) : Région Extrême-Nord, Région Nord, Région Sud, Région Adamaoua ;
- A Madagascar (1) : Région Fitovinany ;
- En Mauritanie (1) : Région Assaba.

Avec plus de 180 collectivités agréées issues de 22 pays francophones, dont une centaine active au sein du réseau, l'AIRF concrétise sa volonté de représenter la Francophonie des territoires !

### Les réunions du Bureau et des commissions

Tout au long de l'année, le secrétariat permanent a réuni à distance les 4 Commissions thématiques et la Commission géographique « Sahel ». La participation des membres à ses réunions à distance est hétérogène avec de fortes mobilisations dans deux Commissions : «Francophonie économique» et «Environnement, Eau, Energies, Climat», suite aux nombreuses activités menées tout au long de l'année dans le cadre des projets de coopération inter-régionale de l'AIRF, des rencontres économiques auxquelles l'AIRF s'est associée et des conférences organisées par l'AIRF, telle que celle sur le climat proposée sur le pavillon de la Francophonie lors de la COP 27 en Egypte (novembre 2022).

Deux réunions du Bureau se sont tenues en visioconférence, les 9 mars et 12 octobre 2022. Une troisième réunion du Bureau s'est tenue en format mixte associant présentiel (à Lyon) et visioconférence le 23 juin 2022, à l'occasion de l'Assemblée générale 2023.



2nd Rendez-vous de la Régionalisation "Climat" organisé par l'AIRF, sur le pavillon de la Francophonie de l'OIF, à la COP 27 (Egypte)

## Les nouvelles implications de l'AIRF

Organisation non gouvernementale accréditée auprès de la Francophonie, l'AIRF inscrit ses activités économiques et numériques dans le cadre de la **Stratégie économique pour la Francophonie 2020 - 2025** dont l'objectif général est « une prospérité durable au sein d'une Francophonie résiliente, solidaire, inclusive et innovante », et de la **Stratégie de la Francophonie numérique 2022 - 2026**, qui cible « la transformation numérique comme vecteur de développement, de solidarité et de connectivité dans l'espace francophone ». En 2022, l'AIRF a rejoint les travaux de la **Conférence des Organisations internationales non-gouvernementales de la Francophonie (COING)**, en participant activement aux activités de la **Commission "Economie, Numérique et Développement durable"**.

Pour maximiser ses impacts en faveur de la régionalisation, du dialogue des cultures, de la préservation de l'environnement et du climat, de l'insertion de la jeunesse et du développement économique local, l'AIRF coopère avec les associations de collectivités territoriales à l'échelle nationale et internationale. Elle a ainsi poursuivi sa mobilisation au sein du réseau international **Organisation des Régions Unies (ORU)**, en sa qualité de membre fondateur. L'AIRF a également initié une nouvelle alliance stratégique avec le réseau **Regions4 sustainable development** mobilisé sur les enjeux d'adaptation des Régions au changement climatique et de préservation de la biodiversité .

L'AIRF participe également aux travaux du collège des Collectivités territoriales de la **Commission nationale pour le Développement et la Solidarité internationale (CNDSI)**; au sein de laquelle elle est représentée par la Région française Grand-Est.

## Le nouvel organigramme du Secrétariat permanent

L'année 2022 fut l'année des 20 ans de l'association. L'équipe du Secrétariat permanent en profita pour se renouveler profondément, avec deux départs et un recrutement :

- L'AIRF souhaite une heureuse nouvelle vie à Françoise YEZNIKIAN, secrétaire de l'association depuis octobre 2011, partie en retraite en août 2022, soit après **11 années d'investissement** professionnel remarquable.
- L'AIRF souhaite également le meilleur succès à Bérit MOLLARD, gestionnaire administrative de l'association depuis mars 2006, qui a souhaité connaître une nouvelle aventure professionnelle en décembre 2022, soit après **16 années de dévouement** !

Merci à elles deux pour leur implication !

Recrutée début septembre 2022 en qualité de **Chargée d'animation de réseau et de communication**, Emily ROST ne remplace ni Françoise (ex-secrétaire) ni Bérit (ex-gestionnaire administrative); elle inaugure cette nouvelle fonction au sein du secrétariat permanent, aux côtés du Directeur Ivan DEDESSUS LE MOUSTIER et de la Chargée de projets de coopération internationale Céline GIBERT. La mission première d'Emily est de renforcer la communication de l'association en interne (l'animation du réseau) et en externe (la communication).

Nous souhaitons la bienvenue à Emily et espérons qu'elle s'épanouira au service de l'AIRF au cours des 11, voire 16 prochaines années !

# LA GOUVERNANCE DE L'AIRF

Trombinoscope du bureau renouvelé à l'issue de l'assemblée générale 2022.

## Membres en responsabilité



**LAURENT WAUQUIEZ**  
Président  
Auvergne-Rhône-Alpes  
(France)



**ABDELKÉBIR BERKIA**  
Secrétaire Général  
Cofondateur de l'AIRF  
Rabat-Salé-Kénitra  
(Maroc)



**SANI NABIRNI**  
Trésorier  
Tahoua  
(Niger)



**PASCAL KOUASSI  
YEBOUE KOUAME**  
Vice-Président  
délégué à  
l'Affirmation du  
rôle des Régions  
Bélier  
(Cote d'Ivoire)



**RACHID EL ABDI**  
Vice-Président  
délégué à la  
Francophonie  
économique  
Rabat Salé Kénitra  
(Maroc)



**RICHARD THEODORE  
RAFIDISON**  
Vice-Président  
délégué à la Jeunesse,  
la Formation et la  
Culture  
Atsinanana  
(Madagascar)



**YOUSOUF  
BENGELLOUNE**  
Vice-Président  
délégué à  
l'Environnement,  
l'Eau, les Energies  
et le climat  
Kaolack  
(Sénégal)



**AMADOU ASSANE  
ACHENGANA**  
Vice-Président  
délégué au Sahel  
Zinder  
(Niger)

## Présidence des commissions



**ABDOULAYE GARBA  
MAÏGA**  
Président de la  
Commission  
"Affirmation du rôle  
des Régions"  
Mopti  
(Mali)



**SIAMA BAMBA**  
Président de la  
Commission  
"Francophonie  
économique"  
Bagoué  
(Côte d'Ivoire)



**A pourvoir**  
Commission  
"Jeunesse,  
Formation, Culture"



**DANIEL  
ESSIAGNE SESS**  
Président de la  
Commission  
"Environnement,  
Eau, Energies"  
Grands-Ponts  
(Côte d'Ivoire)



**KHATAR CHEIKH  
AHMED**  
Président de la  
Commission  
"Sahel"  
Hodh El Garbi  
(Mauritanie)

# PRIORITÉ 1



L’Affirmation du rôle des Régions





## SERVICE D'APPUI-CONSEIL

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES RÉGIONS FRANCOPHONES

**Le Service d'Appui-Conseil** de l'AIRF a pour objectif d'accompagner les collectivités membres souhaitant réaliser un projet ou concrétiser un dispositif de politique publique. Voici quelques exemples de cet accompagnement :

Après avoir bénéficié en 2021 d'un accompagnement pour son projet d'appui aux filières artisanales, **la Région Atsinanana (Madagascar)**, en 2022, a été mise en relation avec la Chambre régionale de Métiers et de l'Artisanat (CMA) Auvergne-Rhône-Alpes (France), elle-même investie dans un projet d'appui aux filières artisanales de Madagascar via CMA-France. Un projet cofinancé par la coopération allemande et mobilisant toujours la CMA Auvergne-Rhône-Alpes pour le compte de CMA-France se concrétisera en 2023, en direction de 3 Régions malgaches dont la Région Atsinanana.

**La Région Diffa (Niger)** : L'appui-conseil de l'AIRF aura permis en 2022 :

**1/** L'obtention d'un cofinancement à hauteur de 400 000 € (275 501 935 Fcfa) du Centre de crise et de soutien du MEAE pour son projet de relance économique / sécurité alimentaire dans le cadre d'un programme global d'accompagnement au retour de déplacés internes,

**2/** La réalisation des études de faisabilité pour le projet d'électrification de services publics locaux dans 50 localités rurales, dans le cadre du partenariat tripartite AIRF-ARENI-ANERSOL, sur cofinancement du MEAE (1718€). Cet accompagnement se poursuivra en 2023, notamment avec une recherche de cofinancement auprès de l'Agence française de Développement.

**L'AIRF et la Région de Tahoua (Niger)** ont obtenu un cofinancement de l'Agence de l'Eau Rhône-Méditerranée-Corse et la Région Auvergne-Rhône-Alpes à hauteur de 24 500 € pour réaliser l'étude de faisabilité de son projet de transformation de 14 stations de pompage pastoral pour les équiper en énergie solaire. Cette étude sera réalisée avec le concours de l'ANERSOL ainsi que la mobilisation de 2700 € du MEAE en 2023.

**La Région des Grands-Ponts (Côte d'Ivoire)** : le projet de création d'un pôle d'excellence de formation en aquaculture pour le développement de la pêche a obtenu un cofinancement à hauteur de 30 000 € de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF) dans le cadre d'un appel à projets pour la contribution des collectivités aux Objectifs de Développement Durable (ODD).

**La Région de la Bagoué (Côte d'Ivoire)** : le projet de construction d'une école régionale du Balafon a été accompagné avec la 1ère étape "de l'idée au projet" du dispositif d'appui-conseil. Le montage de ce projet avançant positivement, son accompagnement pour la recherche de financements et la réalisation de l'étude de faisabilité se poursuivra en 2023.

**La Région de San Pedro (Côte d'Ivoire)** : le projet d'éco-quartier « San Pedro Ville verte » a fortement été retravaillé par les services du Conseil régional au cours de l'étape 1 du parcours d'appui de l'AIRF. Les services du Conseil régional doivent lever plusieurs interrogations notamment quand aux enjeux fonciers du territoire envisagé, avant la concrétisation de ce projet.

**En 2022, 6 collectivités membres ont suivi les modules de formation proposé par l'AIRF et ont bénéficié d'un accompagnement opérationnel !**

Le service d'appui-conseil a permis à ses collectivités membres investies dans un projet de bénéficier au total, en 2022, de **456 218 € de cofinancements**.



La 1ère réunion de cadrage avec les directions techniques, Région Tahoua (Niger)

### De nouvelles Régions ont sollicité le service d'appui-conseil et seront accompagnées courant 2023 :

- **La Région du Bounkani (Côte d'Ivoire)** porte l'idée d'un projet d'appui des femmes pour la gestion des ressources naturelles.
- **La Région du Poro (Côte d'Ivoire)** porte l'idée d'un projet d'eau potable en milieu scolaire des zones rurales.
- **La Région Centre (Cameroun)** va être accompagnée par le CEREMA via le service d'appui-conseil pour son projet d'aménagement des corridors fluviaux.
- Une mise en relation entre **la Région Tchologo (Côte d'Ivoire)** et l'ONG Nitidae (Lyon - France) sera proposée en 2023 pour son projet de reboisement.

### Un webinaire sur l'évolution des financements de l'Union européenne dans le cadre de la mise en œuvre de la programmation 2021 / 2027 a été proposé à l'ensemble des collectivités membres.



Le 15 décembre 2022, une cinquantaine de participants de 40 collectivités territoriales et associations de collectivités et de 13 pays (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, France, Madagascar, Mali, Maroc, Niger, République du Congo, République de Mauritanie, Roumanie et Sénégal) s'est réunie par visioconférence, pour suivre une session de renforcement de capacités dispensée par Filipe Santos, expert en accompagnement de projets européens.

### Réalisation de deux Rendez-vous de la Régionalisation

#### L'année 2022 fut une année anniversaire pour l'AIRF, celle de ses 20 ans !

A cette occasion, le Bureau de l'Association, réuni à distance le 08 mars 2022, décida de célébrer cette année symbolique par l'organisation d'un nouveau type d'évènement, « le Rendez-vous de la Régionalisation », dont la finalité est de mettre en valeur une politique publique régionale et les collectivités territoriales francophones désireuses de mettre à l'honneur leurs projets et dispositifs œuvrant dans le cadre de la politique ciblée.

Pour cette année exceptionnelle, deux Rendez-vous de la régionalisation furent proposés en 2022, avec le soutien financier de l'Agence française de Développement (AFD) :

1. **Le Rendez-vous de la Régionalisation dédié aux politiques Jeunesse** des collectivités francophones, organisé à Lyon (France) le 23 juin 2022, en ouverture de l'Assemblée générale 2022 (cf. page 14) ;
2. **Le Rendez-vous de la Régionalisation dédié aux politiques Environnement et Climat** des collectivités francophones, organisé à Sharm El Sheikh (Egypte) lors de la COP 27, sur le pavillon de la Francophonie (cf. page 18).



# PRIORITÉ 2



La Francophonie  
économique



Comme elle le fait depuis 2017, l'AIRF s'est associée en 2022 aux Rencontres AFRICA, pour proposer aux collectivités francophones membres de son réseau de participer à trois Rencontres économiques, au Sénégal, en France et en République démocratique du Congo :

### Rencontre économique francophone à l'occasion du Forum mondial de l'Eau de Dakar (Sénégal), les 22 et 23 mars 2022

Cette rencontre, organisée par l'AIRF et les Rencontres Africa, avait pour vocation de rassembler les collectivités territoriales, entreprises et ONG spécialisées pour échanger autour des enjeux d'accès à l'eau et à l'assainissement.

24 collectivités de 8 pays francophones (Bénin, Côte d'Ivoire, France, Maroc, République démocratique du Congo, République de Mauritanie, Niger et Sénégal), 17 acteurs économiques de la Région Auvergne-Rhône-Alpes (France) accompagnés par 3 acteurs de l'écosystème de l'internalisation des entreprises (le pôle de compétitivité de la transition énergétique Tenerrdis, le cluster Eau et l'Agence l'Auvergne-Rhône-Alpes Entreprises), ainsi qu'une dizaine d'ONG et le GIP RESACOOP, ont participé à cet événement.

Témoignages, partages d'expériences, propositions de solutions ont fait l'objet d'échanges nourris lors de ces temps forts.



Rencontre économique francophone, les 22 et 23 mars 2022  
M. Meihimid ZEIDANE, Président de la Région du Tagant (Mauritanie), présente l'expérience en cours dans sa région sur la problématique de la ressource en eau.



Rencontre économique francophone, le 22 juin 2022  
Conférence « Les opportunités dans les Régions francophones »

### Rencontre économique francophone lors de l'Assemblée générale de l'AIRF à Lyon (France), le 22 juin 2022

Dans la continuité de sa participation au Forum mondial de l'Eau de Dakar (Sénégal), cette rencontre avait pour objectif de poursuivre les échanges entre les collectivités territoriales, les entreprises et les OSC autour des problématiques et solutions des secteurs de l'Eau, des Energies et de l'Agriculture / Agro-industrie.

Dix ONG, plus de 30 entreprises françaises et 65 collectivités de 15 pays (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, France, Madagascar, Mali, Maroc, Niger, République Démocratique du Congo, République de Mauritanie, Sénégal, Union des Comores) dialoguèrent lors des ateliers sectoriels, conférences plénières et séquences de réseautage.

Au regard des appels à projets dans le secteur de l'eau et de l'assainissement, cette journée a permis à certaines collectivités d'entreprendre les démarches leur permettant d'accéder au service d'appui-conseil de l'AIRF en matière de montage de projets et de recherche de cofinancements.

### Les Rencontres économiques AFRICA de Kinshasa (République démocratique du Congo), les 22 et 23 novembre 2022

Cette rencontre avait pour vocation de rassembler des collectivités et des entreprises congolaises et françaises autour des problématiques et solutions dans les secteurs de l'agriculture et agro-industrie, des mines et ressources naturelles, de l'accès aux énergies, de la gestion de l'eau et de l'assainissement, de la gestion des déchets, du transport par voie d'eau, du numérique et de la digitalisation des services publics.



Les entreprises et collectivités territoriales membres de l'AIRF à Kinshasa

L'AIRF, représentée par M. Bamba SIAMA, Président de la Région de la Bagoué en Côte d'Ivoire et Président de la Commission « Francophonie économique » de l'AIRF, participa à cette manifestation économique avec 13 collectivités territoriales francophones du Cameroun, de la République du Congo et de la RDC. Une trentaine d'entreprises françaises et plusieurs responsables d'entreprises congolaises furent également présents aux côtés des Autorités de la RDC, dont le Ministre des petites et moyennes entreprises.

### Accueil d'une délégation camerounaise sur le thème du patrimoine culturel en avril 2022 et évènement économique sur l'écotourisme au Cameroun à Paris (France) en juillet 2022

Une délégation camerounaise du Conseil régional de l'Ouest, conduite par le Président de Région, Monsieur FOCKA FOCKA, s'est déplacée en France, début avril 2022, à l'occasion de l'inauguration de l'exposition sur le patrimoine culturel de la Région de l'Ouest : "Sur la Route des Chefferies du Cameroun", au Musée du Quai Branly à Paris (France). L'AIRF eut le plaisir d'accueillir les 7 et 8 avril 2022 la délégation camerounaise à Lyon et de la mettre en relation avec le parc naturel du Vercors en Auvergne-Rhône-Alpes. Les membres de la délégation eurent l'occasion d'échanger sur la politique touristique régionale avec la Direction du Tourisme de la Région Auvergne-Rhône-Alpes qui pilote les projets "Sites touristiques emblématiques et actions transversales". Dans le Vercors, la délégation rencontra la Direction du parc naturel régional et les acteurs économiques mobilisés pour la valorisation éco-touristique de ce territoire.



La délégation de la Région de l'Ouest (Cameroun) en visite au parc naturel régional du Vercors (France)

Cet accueil sur la thématique « Eco-tourisme / Patrimoine culturel immatériel » fut suivi d'un évènement économique organisé à l'Ambassade du Cameroun à Paris le 4 juillet, à l'initiative de Son Excellence Monsieur l'Ambassadeur du Cameroun en France, André Magnus EKOUMOU, promouvant la destination Cameroun et valorisant son immense potentiel en matière de tourisme durable.

L'AIRF participa à cet évènement en mettant en lumière ses capacités de mise en relation des Régions du Cameroun avec des Régions francophones spécialisées sur les politiques de développement économique par la promotion de l'éco-tourisme, notamment en Côte d'Ivoire, en France, et au Maroc.

### Atelier de formation « Marketing territorial » du 19 au 21 septembre 2022 à Rabat (Maroc) et manifestation "Africa Place Marketing" de Casablanca (Maroc) les 29 et 30 novembre 2022

En septembre 2022, l'AIRF, avec l'appui du Conseil régional de Rabat-Salé-Kénitra (Maroc), a organisé pendant 3 jours un atelier de renforcement de capacités sur le Marketing territorial. L'atelier a accueilli 16 participants issus de 12 collectivités territoriales de 8 pays (Burkina Faso, Cameroun, Madagascar, Mali, Maroc, Niger, République du Congo et Sénégal). Des séquences en groupe permirent que les collectivités partagent leurs propres expériences et travaillent ensemble sur des cas pratiques. L'atelier fut l'occasion de transférer aux agents des collectivités de bonnes pratiques et outils pour dynamiser leurs démarches de marketing territorial.

En novembre 2022, toujours au Maroc, à Casablanca, l'AIRF a eu le plaisir de participer aux côtés de ses membres, à la 3<sup>e</sup> édition de l'Africa Place Marketing. Cette rencontre avait pour objectif de rassembler des experts du marketing territorial et des représentants de nombreux territoires d'Afrique, d'Amérique du Nord et d'Europe, afin de partager et échanger autour de la thématique « La participation citoyenne, pour un marketing territorial durable et inclusif ». Chaque collectivité disposa d'un temps de parole pour partager sa politique devant l'assemblée constituée d'une centaine de participants francophones.



Atelier de formation « Marketing territorial » 2022, à Rabat



Les représentants des collectivités AIRF à Casablanca

### La 1<sup>ère</sup> Conférence des Régions francophones de montagne, le 22 septembre à Aix-les-Bains (France)

Une rencontre internationale organisée par le Forum Francophone des Affaires (FFA), rassembla plusieurs représentants d'une vingtaine de Régions francophones de montagne pour échanger leurs analyses et partager leurs politiques publiques en matière de préservation et de valorisation de la montagne.

Une vingtaine de représentants d'Albanie, Andorre, Canada (dont le Québec), Cameroun, Liban, Maroc, Roumanie, Italie (Vallée d'Aoste), Autriche participa à cette journée, ouverte par Laurent WAUQUIEZ, Président de l'AIRF et de la Région Auvergne-Rhône-Alpes. Mbarka BOUAIDA, Présidente de l'Association des Régions du Maroc intervint à sa suite pour évoquer les problématiques spécifiques aux Régions montagneuses marocaines (aridité et enclavement).



Laurent WAUQUIEZ, Président de l'AIRF, Mbarka BOUAIDA, Présidente des l'Association des Régions du Maroc, André Magnus EKOU MOU Ambassadeur du Cameroun en France, Steve GENTILI Président du Forum francophone des Affaires, et plusieurs personnalités présentes à cette 1<sup>ère</sup> rencontre

# PRIORITÉ 3



La Jeunesse, la Formation  
et Culture



## L'organisation du Rendez-vous de la Régionalisation dédié aux politiques "Jeunesse" des Régions francophones, le 23 juin 2022 à Lyon (France)

Tout en célébrant les 20 ans de l'association, l'objectif de cette rencontre était de procéder à un plaidoyer concret pour la régionalisation, en faisant connaître les initiatives, dispositifs et projets des collectivités membres dans le domaine des politiques publiques territoriales consacrées à la Jeunesse.

Deux tables rondes ont été réalisées afin de permettre à douze collectivités membres de l'AIRF de présenter leurs actions en faveur de la jeunesse :

### 1ère table ronde : Le soutien à l'engagement citoyen

- La Région de Normandie (France) : Prix Liberté
- La Région de Diffa (Niger) : Création d'un Plan Régional Intégré des Jeunes (PRIJ)
- La Province de Kinshasa (RDC) : Jeux de la Francophonie en juillet 2023
- Le Judet d'Arges (Roumanie) : Dispositif de soutien aux projets des jeunes
- Le Gouvernorat de Ngazidja (Union des Comores) : Prévention Santé/VIH pour les jeunes
- La Région SUD PACA (France) : Conseil méditerranéen de la Jeunesse.

### 2ème table ronde : La formation et l'employabilité des jeunes

- La Région du Bélier (Côte d'Ivoire) : Formation aux métiers de l'agriculture
- Le Département de la Lékoumou (République du Congo) : Formation aux métiers de la transformation du bois
- Le Département de Podor (Sénégal) : Plateforme de soutien à l'emploi
- La Région Grands Ponts (Côte d'Ivoire) : Formation aux métiers de la pêche dans un cadre de coopération Sud - Sud et de lutte contre les migrations
- La Région de Lôh-Djiboua (Côte d'Ivoire) : Appui dans la création d'activités génératrices de revenus et de petites entreprises
- La Région de Marrakech-Safi (Maroc) : Appui aux jeunes créateurs d'activités économiques de l'Economie sociale et solidaire (ESS)



1ère table ronde : Le soutien à l'engagement citoyen

Sept intervenants partenaires techniques et financiers furent également associés à ces échanges :

- Jean-Paul GUIHAUME, Ambassadeur délégué pour l'Action extérieure des collectivités territoriales (DAECT) au Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) ;
- Bertrand WALCKENAER, Directeur général adjoint de l'AFD, qui intervint à distance par message vidéo ;
- Pamela AKPLOGAN, Cheffe de l'Unité de Jeunesse, Citoyenneté et Sport de l'Organisation internationale de la Francophonie (OIF)
- Florian COUTAL, Responsable Programme "Société civile", Direction Programmation et Evaluation de l'OIF ;
- Marie-Pierre MONTORO-SADOUX, Vice-Présidente de la Région Auvergne-Rhône-Alpes déléguée à la Jeunesse,
- Marianne BESSEME, Secrétaire générale de l'Office franco-québécois pour la Jeunesse ;
- Douglas MBIANDOU, Président de l'association "10 000 codeurs".

Les échanges furent facilités par Annick GOUBA-GUIBAL, chargée d'accompagnement des collectivités territoriales membres de l'AIRF au sein du Service d'Appui-Conseil.

Un livret de ce 1er Rendez-vous de la Régionalisation, intitulé : "Les Régions francophones agissent pour les jeunes" a été distribué aux participants et est disponible en ligne sur le site internet : [www.regions-francophones.org](http://www.regions-francophones.org).

## La diffusion dans l'espace francophone du dispositif « Prix Liberté » de la Région Normandie (France)

À la suite du Rendez-vous de la régionalisation dédié aux politiques "Jeunesse", l'AIRF accompagne la diffusion du dispositif Prix Liberté, dans les Régions de l'espace francophone.

Le Prix Liberté est un dispositif pédagogique de la Région Normandie (France) en matière de sensibilisation à la liberté, à la paix et aux droits de l'Homme ancré dans les valeurs portées par le Débarquement du 6 juin 1944 en Normandie. Depuis sa création en 2019, il invite les jeunes de 15 à 25 ans en France et dans le monde entier, à désigner chaque année une personne ou une organisation engagée dans un combat exemplaire en faveur de la liberté.



Cérémonie de remise du Prix Liberté à Caen (France), le 31 mai 2022

En octobre et novembre 2022, les jeunes francophones des collectivités membres de l'AIRF ont été invités à participer au dispositif en présentant un combat exemplaire en faveur de la liberté. Ils ont également été invités à candidater pour participer au jury international.

Une étudiante francophone du Judet d'Arges (Roumanie) a participé au jury en février 2023, ainsi qu'à la remise du prix 2023 le 30 mai. En 2023, l'AIRF proposera aux collectivités sénégalaises de son réseau de rejoindre cette dynamique.

## L'Association "10 000 codeurs" développe ses actions auprès des Régions francophones

L'association accompagne les jeunes sans emploi et les adultes en reconversion vers les métiers du numérique. Cet accompagnement est mené en collaboration avec un réseau d'experts, de centres de formation et de sponsors. Deux programmes sont proposés aux jeunes, leur permettant d'acquérir des compétences dans le numérique et de décrocher un emploi ou de créer leur entreprise.



M. MBIANDOU, Président de l'association 10 000 codeurs avec les représentants des collectivités marocaines le 23 juin 2022

L'association soutient les jeunes de plus de 28 pays (Bénin, Burkina Faso, Cameroun, Côte d'Ivoire, France, Madagascar, Mali, Maroc, Niger, République du Congo, République Démocratique du Congo, République de Mauritanie, Sénégal, Union des Comores...).

À la suite du Rendez-vous de la Régionalisation dédié aux politiques "Jeunesse," l'association "10000 codeurs" a signé des conventions et envisage des collaborations avec plusieurs membres de l'AIRF. Ainsi, une convention a été signée avec le Conseil régional de l'Ouest au Cameroun; et une seconde avec le Conseil régional de l'Iffou en Côte d'Ivoire. Aujourd'hui plusieurs jeunes de ces territoires sont titulaires du passeport numérique et certains ont même décroché un emploi à la suite de cet accompagnement, ainsi qu'une formation.

# PRIORITÉ 4



L'Environnement, L'Eau,  
les Énergies et le Climat



## Mise en oeuvre du projet

« Expertise, Ingénierie, Compétences au service des Politiques d'Aménagement Durable des territoires francophones »



- **Collectivités membres participantes** : 35 Collectivités territoriales francophones
- **Pays** : Bénin, Côte d'Ivoire, France, Madagascar, Maroc, Union des Comores
- **Durée** : 1 an (novembre 2021 - octobre 2022)
- **Budget réalisé** : 287 400€
- **Financeurs** : Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères (DAECT) - cofinancement de 50%
- **Partenaires techniques** : le Centre d'Etudes et d'expertises sur les Risques, l'Environnement, la Mobilité et l'Aménagement (CEREMA) et le Centre international d'études pour le développement local (CIEDEL).

Le projet de coopération inter-régionale EICPAD a répondu aux attentes prioritaires des Collectivités :

- Le renforcement des capacités en maîtrise d'ouvrage et plus particulièrement en identification et conduite des projets d'équipements et d'aménagements durables ;
- Le renforcement des liens inter-collectivités et le partage des pratiques et connaissances ;
- La mise en relation des Collectivités territoriales entre elles et avec d'autres acteurs francophones (techniques, financiers...) pour favoriser des synergies et coopérations décentralisées pluri-acteurs.

### 100% des actions prévues initialement ont été réalisées :

- **1 état des lieux** de l'organisation interne des services des collectivités territoriales et un autodiagnostic des performances en matière d'ingénierie territoriale ;
- **6 webinaires participatifs thématiques** :
  - La performance et l'efficacité énergétique et environnementale des bâtiments publics,
  - Infrastructures de transports, ouvrage d'art et sécurité routière,
  - Eau et biodiversité,
  - Gestion de l'érosion côtière,
  - Gestion des déchets,
  - Biodiversité ;
- **3 regroupements inter-collectivités** :
  - Yamoussoukro (Côte d'Ivoire) : la conduite de projets d'aménagement durable des territoires (29 agents de 24 collectivités engagées "renforcés"),
  - Casablanca (Maroc) : l'adaptation aux changements climatiques (25 agents de 25 collectivités engagées "renforcés"),
  - Nantes (France) : regroupement politico-technique « Bilan et perspectives » du projet (32 agents et 13 élus de 28 collectivités engagées présentes) ;
- **1 Boîte à outils mise à disposition de l'ensemble des collectivités** ;
- **1 Groupe d'échange** WhatsApp inter-régional réunissant l'ensemble des collectivités francophones et françaises engagées ;
- **4 visioconférences inter-collectivités.**



Atelier « Questionner son projet d'accès à l'eau »

**Bilan du projet :**

- Un groupe d'une trentaine de collectivités territoriales unies et soudées dans la recherche de synergies des projets d'aménagement durable, le partage des expériences et de bonnes pratiques ;
- Une démarche d'intelligence collective autour des thématiques de l'aménagement durable et des enjeux partagés ;
- La mise à disposition et la maîtrise d'outils et de méthodologies de la conception à la mise en oeuvre puis au suivi des projets d'aménagement durable ;
- L'émergence de projets à accompagner.



Visite de la plateforme SEM-REV (France)

**Perspectives post-projet EICPAD**

A l'issue du projet EICPAD, **trente propositions de projets des collectivités** ont été réceptionnées par le Secrétariat Permanent, dont 25 émanant de collectivités qui avaient participé au projet EICPAD et 5 émanant de collectivités membres de l'AIRF ayant participé au projet "Clés en main" précédent (Sahel/Electrification rurale décentralisée).

Les projets portent sur deux thématiques prioritaires : la thématique de la gestion de l'eau et la thématique de la gestion des espaces forestiers. Trois dispositifs d'appui vont être mise en oeuvre :

• **Dispositif ciblé**

Courant 2023, l'AIRF, le CEREMA et le CIEDEL accompagneront techniquement 5 projets portés par 6 collectivités territoriales ayant participé à EICPAD.

Objectif : accroître la qualité et la compétitivité des dossiers techniques grâce à la poursuite de l'appui du trio AIRF-CIEDEL-CEREMA, faciliter le dialogue entre les collectivités porteuses de ces projets et les partenaires financiers identifiés par les collectivités dans une perspective de co-financement.

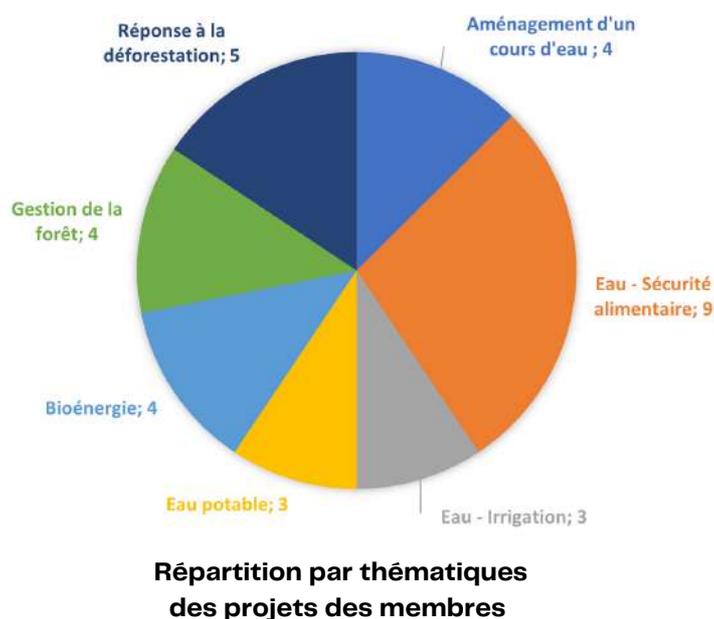
• **Dispositif collectif**

Poursuivant l'objectif de conserver la dynamique collective et inter-collectivités créée, le Secrétariat permanent de l'AIRF entreprendra en 2023 des recherches de fonds supplémentaires pour financer l'expertise et appuyer techniquement un nombre plus importants de collectivités porteuses de projets.

Une note d'intention pour une phase 2 du projet EICPAD (2023-2024) sera déposée auprès du Ministère de l'Europe et des Affaires étrangères via son appel à projets "clés en main". Le maintien des plateformes d'échanges des collectivités du projet EICPAD (Groupe WhatsApp, accès à la plateforme Expertise Territoires) sera assuré.

• **Dispositif innovant**

Orientation de collectivités porteuses de projets innovants vers d'autres outils d'accompagnement de l'AIRF et des acteurs plus spécialisés et mieux outillés.



## Le Rendez-vous de la Régionalisation dédié aux politiques Environnement et Climat des collectivités francophones, organisé à Sharm El Sheikh (Egypte) lors de la COP 27, sur le pavillon de la Francophonie

A l'occasion de l'anniversaire des 20 ans de l'AIRF, l'association proposa à ses membres un second Rendez-vous de la Régionalisation consacré cette fois-ci aux politiques « Environnement et Climat » des collectivités territoriales francophones. Ce Rendez-vous de la Régionalisation eut lieu mercredi 16 novembre 2022 au cours de la COP 27 à Sharm El-Sheikh (Egypte), sur le **pavillon de la Francophonie** animé par l'Institut de la Francophonie pour le Développement durable (IFDD). Cette conférence intitulée « Les Régions francophones agissent pour le climat ! » fut proposée par l'AIRF suite à un appel à candidature lancé par l'IFDD au cours du 1er semestre 2022.

La rencontre, qui rassembla en présentiel une quarantaine d'auditrices et auditeurs, ainsi que 80 participants à distance (les conférences du pavillon de la Francophonie était retranscrite en direct sur internet) fut animée par Monsieur Daniel Essiagne SESS, Président de la Région des Grands-Ponts (Côte d'Ivoire) et Président de la Commission « Environnement, Eau, Energies, Climat » de l'AIRF.

Quatre collectivités francophones membres de l'AIRF (deux Régions ivoiriennes, une Région française et un Gouvernorat de l'Union des Comores) et un partenaire technique de l'AIRF l'agence nationale de l'Energie solaire du Niger (ANERSOL) prirent la parole :

- Monsieur Daniel SESS, Président du Conseil régional des Grands-Ponts (Côte d'Ivoire) et Président de la Commission « Climat, Environnement, Eau, Energies » de l'AIRF ;
- Monsieur Thierry KOVACS, Vice-Président de la Région Auvergne-Rhône-Alpes délégué à l'Environnement et l'Ecologie positive, représentant M. Laurent WAUQUIEZ, Président de la Région Auvergne-Rhône-Alpes et Président de l'AIRF ;



La rencontre « Les Régions francophones agissent pour le climat ! »

- Madame Sitti Farouata MHOUDINE, Gouverneure de l'Île de Ngazidja (Union des Comores) et membre du Bureau de l'AIRF ;
- Monsieur Pascal YEBOUE-KOUAME, Président de la Région du Bélier (Côte d'Ivoire) et Vice-Président de la Commission « Affirmation du rôle des Régions » de l'AIRF ;
- Madame Miriam SIDO, Directrice générale de l'Agence nationale de l'énergie solaire (ANERSOL).

L'objectif général de cette rencontre fut de procéder à un plaidoyer concret pour la régionalisation, en faisant connaître :

- Les actions (projets de coopération inter-régionale Clés en main) mises en œuvre par l'AIRF et co-financées par le Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) ;
- Les solutions des collectivités francophones membres, dans le domaine des politiques publiques territoriales en faveur du climat.

PRIORITÉ 5



La Solidarité avec les  
territoires du Sahel



## Formation-accompagnement à la formulation des projets d'accès à l'énergie en partenariat avec le GERES

Dans la continuité du projet Sahel/ERD (2020-2021) « pour des collectivités territoriales sahéniennes francophones actrices des politiques publiques d'électrification rurale décentralisée », 7 collectivités désireuses d'approfondir leur renforcement de capacités ont pu bénéficier d'un accompagnement individualisé sur les diagnostic énergétique des territoires et les problématiques d'accès aux énergies, avec l'organisation spécialisée GERES (région SUD PACA, France).

De mars à novembre 2022, le GERES a ainsi accompagné 5 Régions sahéniennes du Burkina-Faso (Région Hauts-Bassins), du Mali (Région de Kayes et de Mopti), de Mauritanie (Région Brakna) et un Département sénégalais (Département Saint-Louis) et 2 collectivités ivoiriennes (les Régions de Iffou et San Pedro), souhaitant développer un projet d'accès à l'énergie sur leur territoire.

Les projets accompagnés concernent notamment l'installation de centrales solaires photovoltaïques ou de pompes solaires, l'électrification de bâtiments publics, la distribution de kits solaires individuels ou de foyers améliorés. Ils furent tous proposés dans des zones hors réseau électrique.

3 sessions collectives et 3 séances de travail individualisées ont permis aux collectivités d'approfondir :

- L'auto-évaluation des compétences
- Les objectifs et la problématique de leur projet ;
- Les résultats attendus ;
- La collecte de données sur le territoire ;
- Les usages de l'énergie auxquels le projet souhaite répondre ;
- L'identification des bénéficiaires et des solutions énergétiques à privilégier ;
- Le choix des villages ;
- Le dimensionnement des besoins ;
- La présentation de son projet face à un jury ;
- La recherche de financements.



Un forage pastoral en région de Tahoua (Niger)

## Partenariat AIRF / ARENI / ANERSOL

L'année 2022 permet de concrétiser le partenariat opérationnel initié fin 2021 avec l'Association des Régions du Niger (ARENI) et l'Agence nationale de l'Energie solaire du Niger (ANERSOL), dans le prolongement du projet "Clés en main Sahel/ERD", avec l'objectif de disposer d'un appui à la réalisation d'études de faisabilité par l'ANERSOL pour les projets d'accès à l'énergie solaire portés par les Régions du Niger.

Ce partenariat tripartite permet à l'AIRF de financer les dépenses de la logistique des missions sur le terrain des ingénieurs de l'ANERSOL, dans le cadre de son assistance aux Conseils régionaux nigériens dans l'élaboration de projets d'électrification rurale et plus largement d'accès à l'énergie solaire. Il rend accessible aux Régions nigériennes une expertise technique locale de grande qualité, pouvant répondre en proximité aux besoins d'appui technique et technologique rencontrés par les collectivités régionales.

En 2022, l'étude d'avant-projet détaillée de l'électrification en énergie solaire de bâtiments publics sur 50 localités rurales a été réalisée, le rapport technique rédigé, ce qui va permettre au Conseil régional de Diffa de s'adresser en 2023 aux bailleurs de fonds, notamment à l'Agence française de Développement (AFD), avec l'accompagnement du Service d'Appui-Conseil de l'AIRF.

En perspective pour 2023, ce partenariat va faciliter la réalisation de l'étude de faisabilité d'un projet de transformation de 14 forages pastoraux, projet porté par le Conseil régional de Tahoua.



## Un nouveau groupe de travail "Communication" au service des collectivités membres

### Un groupe de travail dédié aux Chargé(e)s de communication des collectivités membres de l'AIRF

a été constitué depuis avril 2022 ; il rassemble une quarantaine d'agents de collectivités de 12 pays francophones occupant la fonction de chargé de communication au sein de leurs collectivités. Ce groupe de travail entend renforcer la communication des collectivités en interne et en externe, à travers des temps d'échanges et de formation, un groupe WhatsApp et des visioconférences thématiques, animées par l'AIRF. Ce groupe s'est réuni à quatre reprises au cours de cette année 2022, sur les thématiques suivantes :

- Etat des lieux des dispositifs et outils des collectivités en matière de communication et recensement des besoins de renforcement de capacités ;
- Découverte de l'outil graphique « Canva » et réalisations d'outils de communication sur ce logiciel ;
- Découverte de l'outil graphique « Photoshop » et réalisations d'outils de communication sur ce logiciel ;
- Partage d'expérience sur les stratégies de communication des collectivités, avec les interventions de chargés de communication de Régions ivoiriennes et françaises.



Visioconférence de lancement le 26 avril 2022

## 6 collectivités territoriales à l'honneur sur le site internet de l'AIRF !

La rubrique « Focus sur un territoire francophone » sur le site internet de l'AIRF ([www.regions-francophones.org](http://www.regions-francophones.org)) est un outil de rayonnement pour les collectivités membres ; il permet de faire connaître les territoires francophones et les politiques publiques des collectivités. Cette rubrique favorise également l'interconnaissance entre les collectivités territoriales francophones.



11 février

Focus sur un territoire francophone

**Le Groupement Intercommunal des Collines au Bénin**



24 mai

Focus sur un territoire francophone

**La Région de Mopti au Mali**



08 juillet

Focus sur un territoire francophone

**La Région de Casablanca Settati au Maroc**



02 septembre

Focus sur un territoire francophone

**La Région de Fès Meknès au Maroc**



19 octobre

Focus sur un territoire francophone

**La Région de l'Ouest au Cameroun**



28 novembre

Focus sur un territoire francophone

**La Région du Bunkani en Côte d'Ivoire**

## Vos points de contacts auprès du Secrétariat permanent de l'AIRF

DIRECTEUR

**Ivan DEDESSUS-LE-MOUSTIER**

☎ +33 (0)6 32 24 24 09

✉ [idedessuslemoustier@regions-francophones.org](mailto:idedessuslemoustier@regions-francophones.org)



CHARGÉE DE PROJETS COOPERATION INTERNATIONALE

**Céline GIBERT**

☎ +33 (0)6 69 69 46 76

✉ [cgibert@regions-francophones.org](mailto:cgibert@regions-francophones.org)



CHARGÉE D'ANIMATION DE RESEAU ET COMMUNICATION

**Emily ROST**

☎ +33 (0)6 08 55 15 96

✉ [erost@regions-francophones.org](mailto:erost@regions-francophones.org)

8 Rue Paul Montrochet  
69002, Lyon, France  
[contact@regions-francophones.org](mailto:contact@regions-francophones.org)

[www.regions-francophones.org](http://www.regions-francophones.org)







# AIRF

Association Internationale  
des Régions Francophones

## ILS NOUS SOUTIENNENT



et nos 180 collectivités membres

[Suivez-nous sur notre site internet et le réseau social LinkedIn :](#)



[www.regions-francophones.org](http://www.regions-francophones.org)