RAPPORT D'ACTIVITÉ 2020

AIRF

Association Internationale
des Régions Francophones

ÉDITORIAL

Par **Abdelkébir BERKIA**
Secrétaire général de l'AIRF,
Vice-président de la Région Rabat- Salé-Kénitra (Maroc)

Mars 2021,

L'année 2020 fut une année très difficile sur l'ensemble de la planète. La pandémie de la Covid-19 a plongé de très nombreux territoires dans une crise sanitaire aigüe, et par voie de conséquence le monde entier dans une crise économique généralisée. Les territoires de l'espace francophone n'ont pas été épargnés ; sur le plan de leur santé comme sur celui de leurs activités génératrices de revenus, les populations ont eu à en souffrir.

Dans un contexte aussi rude, les valeurs de solidarité et de coopération qui animent les missions de l'Association internationale des Régions francophones (AIRF) ont pu pleinement s'exprimer. Notre association, fragilisée par le coup d'arrêt donné aux échanges internationaux, a su être résiliente et proposer aux collectivités francophones membres un programme d'activités adaptées aux contraintes (réunions à distance, ateliers en ligne, rencontres économiques digitalisées) et enrichies de nouvelles collaborations (projets de coopération inter-régionale, site internet participatif).

Au côté du Président M. Laurent WAUQUIEZ et avec la participation des 180 collectivités territoriales membres, de nouvelles feuilles de route ont été adoptées pour chacun de nos axes thématiques et géographiques. L'AIRF, soutenue par des partenaires techniques et financiers soucieux de la réussite des politiques publiques territoriales pour le développement humain, poursuit son offre d'appui et d'échanges auprès des territoires francophones, dans une approche toujours plus pragmatique et collaborative, et ce malgré les crises qui semblent se prolonger… C'est par ces temps difficiles que notre solidarité doit se renforcer en familles unies.

SOMMAIRE

Une feuille de route adoptée pour chaque priorité thématique et géographique

Un nouveau site internet au service des collectivités territoriales membres

Les réunions d'instance 2020

Les activités réalisées en 2020

Priorité 1

Affirmation du rôle des Régions, coopération inter-régionale et coopération transfrontalière

Priorité 3

Jeunesse, formation et culture

Priorité 2

Francophonie économique

Priorité 4

Environnement, eau, énergies

Priorité 5

Solidarité avec les Régions du Sahel

UNE FEUILLE DE ROUTE ADOPTÉE POUR CHAQUE PRIORITÉ THÉMATIQUE ET GÉOGRAPHIQUE

Lors de l'Assemblée générale de décembre 2019, l'AIRF a renouvelé ses axes prioritaires, en retenant :

4 thématiques d'intervention :

1. L'affirmation du rôle des Régions, la coopération transfrontalière et inter-régionale ;
2. La francophonie économique ;
3. La jeunesse, la formation et la culture ;
4. L'environnement, l'eau et les énergies ;

1 zone géographique sur laquelle est proposée des activités spécifiques :

5. La solidarité avec les Régions du Sahel.

Chaque priorité thématique et géographique fait l'objet d'une Commission de travail au sein de laquelle les collectivités territoriales peuvent s'investir, sur la base du volontariat.

Ces Commissions thématiques disposent désormais d'une feuille de route spécifique, adoptée lors de l'Assemblée générale digitale du 1er décembre 2020. Celle-ci rappelle le Cadre stratégique de la Francophonie auquel elle se réfère, et décline la gouvernance qui lui est dédiée au sein de l'AIRF (une Vice-présidence déléguée au sein du Bureau et une Présidence de Commission), la logique d'intervention de l'AIRF, les différentes actions susceptibles d'être déployées pour sa concrétisation, les partenariats techniques et financiers initiés et à développer, la communication à mettre en œuvre.

UN NOUVEAU SITE INTERNET AU SERVICE DES COLLECTIVITÉS TERRITORIALES MEMBRES

Au cours du 1er semestre 2020, à un moment où de nombreuses administrations et entreprises subissaient un confinement imposé pour raisons sanitaires, le Secrétariat permanent a mis à profit ce temps d'arrêt des rencontres internationales en présentiel, pour élaborer un nouveau site internet (www.regions-francophones.org) à destination des élus et agents des collectivités membres, des partenaires techniques et financiers, et du grand public intéressé par la Francophonie des territoires. L'arborescence du nouveau site propose des pages d'information sur l'AIRF : l'association (histoire, missions, activités, présidences successives, instances, secrétariat permanent, membres, rapports d'activité), les 5 axes prioritaires, l'actualité, les actions, les partenaires ; une rubrique agenda et des pages actualités fréquemment mises à jour (actualité de l'AIRF, actualités des membres, focus sur un territoire francophone).

Ce nouveau site internet de l'AIRF est aussi celui de ses collectivités membres :

- Il redirige, via un simple clic, vers le site officiel ou la page Facebook d'une collectivité membre ;
- Sur les pages « Actualités des membres », chaque collectivité peut publier une information relative à ses politiques publiques et/ou à ses coopérations dans l'espace francophone ;
- Les pages « Focus sur un territoire francophone » promeuvent l'attractivité des territoires francophones, en mettant en valeur une collectivité territoriale, ses atouts, ses actions !

LES RÉUNIONS D'INSTANCES 2020

3 réunions du Bureau se sont tenues à distance, en avril, en juillet et en décembre 2020.
L'Assemblée générale s'est aussi tenue sous format digital, du 23 au 30 novembre 2020.

PRIORITÉ 1

Affirmation du rôle des Régions, Coopération inter-régionale et Coopération transfrontalière

Atelier « Montage de projets », du 24 au 28 février 2020, en présentiel, à Tunis, TUNISIE

L'atelier « Montage de projets » fut organisé grâce au soutien du Gouvernorat de Tunis et en partenariat avec le Centre de Formation et d'Appui à la Décentralisation (CEFAD) de Tunis. Cet atelier, seconde étape du dispositif opérationnel « Service d'appui-conseil », vise à renforcer les capacités des collectivités territoriales membres, en matière de montage de projets. Il s'adresse spécifiquement aux chefs de projets et/ou aux Directeurs généraux d'administration territoriale, en charge de la définition des projets et politiques publiques.

L'objectif général est de former des cadres dans la conception et l'écriture des documents de projets. Les objectifs spécifiques sont de maîtriser :
a) La notion de cycle du projet, le diagnostic territorial des problèmes rencontrés et des acteurs de l'écosystème local ou régional, les outils Arbre à problèmes et Arbre à solutions, l'analyse des alternatives et des hypothèses, la logique d'intervention, le cadre logique ;
b) La compréhension des cahiers des charges des appels à proposition, les procédures du bailleur de fonds (statut des demandeurs autorisés, coûts éligibles, cofinancements, chef de file et partenariats possibles, date limite de dépôt…), les attendus de la note succincte et de la proposition complète.

Pour la 1ère organisation de cet atelier en 2020, 16 chefs de projets et chargés de mission ont activement participé. Ils étaient originaires de 7 pays de la Francophonie (le Bénin, le Burkina-Faso, la République du Congo, la Mauritanie, le Maroc, la Tunisie, la France), œuvrant au sein de 3 associations et 10 collectivités territoriales.

Atelier « Montage de projets », les 16, 17, 25 et 26 novembre 2020, à distance, en visioconférence

Cet atelier devait initialement être organisé à Marrakech au Maroc, mais la situation sanitaire mondiale n'a pas permis l'organisation de cet atelier en présentiel. Il a donc été proposé aux collectivités membres intéressées que l'atelier soit réalisé à distance.

Afin de faciliter l'acquisition des connaissances sous ce format digital, l'atelier a été organisé en deux sessions de deux jours, espacées entre elles d'une semaine, ce qui laissait le temps aux participants de reformuler leurs documents de projets (cadre logique, note succincte, budget).

Il s'agissait de la première organisation d'un atelier à distance pour l'AIRF et ses experts. Il rencontra le succès en termes de participation, puisque 25 agents œuvrant dans 16 collectivités territoriales de 7 pays de la Francophonie (le Burkina-Faso, la République du Congo, le Mali, la Côte d'Ivoire, Madagascar, la France et le Sénégal) participèrent.

Les points forts de cette première expérience digitale furent dans l'élargissement du public formé aux collègues des chefs de projets et chefs de service inscrits, qui purent suivre également les apports théoriques de la formation, ce qui démultiplia ses effets. Aucun participant ne rencontra de problème de connexion.
La difficulté principale rencontrée résida dans le faible nombre de projets mûrs au démarrage de la formation, les collectivités ayant majoritairement proposé des idées de projet plutôt que des projets.

Service d'appui–conseil et rénovation de l'offre

L'offre de Service d'appui-conseil a été mobilisée à deux reprises cette année 2020, par l'Union des Communes du Zou (Bénin) et la Région Centre-Nord (Burkina-Faso) :

1.Le projet proposé à l'Union européenne par l'Union des Communes de Zou dans le secteur de la valorisation des déchets a passé avec succès l'étape de la note succincte, mais a été recalé lors de l'examen du document de projet complet.

2. Le projet proposé par la Région Centre-Nord est monté en partenariat avec l'AIRF et présenté au Centre de crise et de soutien du MEAE. Il a fait l'objet d'une première analyse et nécessite d'être approfondi avant d'être à nouveau soumis au Centre de crise et de soutien.

Il découle de l'expérience d'interventions à distance en 2020 la nécessité de repenser l'offre du Service d'appui-conseil de l'AIRF, dans le souci d'optimiser les moyens financiers tout en améliorant le ratio de réussite des collectivités membres dans leurs recherches de cofinancements. Lors du Bureau du 1er décembre 2020, décision fut prise de travailler à une nouvelle formule du « Parcours de renforcement de capacités en Montage de projets » :

- Une offre d'apports théoriques modulaires et se succédant par voie de séminaire en ligne ;
- Un accroissement de l'accompagnement individualisé à distance ;
- Le maintien de regroupement collectif en présentiel pour l'atelier « Gestion de projet ».

En plus de cet accompagnement individualisé, le Service d'appui-conseil de l'AIRF, composé d'experts du réseau AIRF et du Secrétariat permanent, a utilisé la période de confinement du 1er semestre 2020 pour repenser son offre de services à distance : via son site internet, désormais consultable à l'adresse www.regions-francophones.org , une présence renforcée sur les réseaux sociaux Facebook et LinkedIn, une nouvelle lettre électronique à destination de ses membres (mensuelles) et des partenaires techniques et financiers (semestrielles).

Les collectivités territoriales francophones mobilisées dans la lutte contre la Covid-19

En 2020, les Régions, Départements, Provinces et Judets membres de l'AIRF ont affirmé leur rôle en matière de protection de leurs populations et de sauvegarde de leurs économies face aux crises sanitaire et économique qui découlèrent de la pandémie de la Covid-19,

A l'image de la Région San Pédro en Côte d'Ivoire (cf photo), de nombreuses collectivités territoriales francophones ont agi en sensibilisant leurs habitants, en distribuant gels et masques de protection, en soutenant les artisans et les entreprises par des appuis ciblés.

PRIORITÉ 2

Francophonie économique

Atelier de formation « Comment attirer les investisseurs » des 20 et 23 novembre 2020, à distance

Initialement prévu à Kénitra au Maroc, cet atelier a dû être organisé à distance en raison de la pandémie de la Covid-19. Durant deux journées de visioconférence, les collectivités territoriales disposant de projets de développement local à la recherche de partenaires financiers, investisseurs privés ou de bailleurs de fonds publics, purent améliorer leur argumentaire sur l'attractivité de leur territoire (reprise des fondamentaux de l'attractivité territoriale) et valoriser les atouts économiques des projets portés afin d'encourager les investisseurs.

Cet atelier rassembla 9 agents travaillant dans 8 collectivités territoriales issus de 6 pays francophones (Burkina-Faso, Côte d'Ivoire, Madagascar, Maroc, République du Congo, Sénégal). Il aurait connu un meilleur partage d'expériences entre participants s'il s'était tenu en présentiel, le format en visioconférence encourageant les échanges « verticaux », du formateur aux apprenants, plutôt qu'horizontaux entre pairs. On put constater également un écart de maturité sur les enjeux de l'attractivité entre les collectivités participantes.

A l'avenir, il est probable que sur cette thématique de renforcement de capacités, l'AIRF s'oriente vers des formations « pays » ou « groupes de pays », rassemblant des collectivités aux politiques publiques d'attractivité et de rayonnement de niveau similaire ou proche (politique publique d'attractivité affirmée par les élus, existence ou non d'un service dédié au sein de l'organigramme de la collectivité, stratégie acquise ou en cours d'écriture…).

Rencontres économiques AFRICA 2020, les 24 et 25 novembre 2020, digitalisées

L'AIRF et 7 collectivités membres ont participé à la 3ème édition des Rencontres économiques AFRICA 2020, organisées en format 100 % digital en raison de la crise sanitaire internationale. Les collectivités participèrent à 2 rendez-vous :

1. Une conférence « Les Régions francophones présentent leurs projets aux chefs d'entreprise » fut organisée par l'AIRF le 24 novembre. Les Présidents de 5 collectivités territoriales (les Régions ivoiriennes du Bélier, de San Pedro, des Grands-Ponts et de Kabadougou et le Département sénégalais de Podor) présentèrent un projet concret. Ils durent pré-enregistrer leur intervention (on déplora le problème de connexion rencontré par la Région Boucle du Mouhoun du Burkina-Faso). Pour cela l'AIRF leur permit de bénéficier d'un accompagnement individualisé à distance, afin de bien organiser leurs interventions qui ne devaient pas dépasser 10 minutes. 180 personnes assistèrent en direct à la conférence, disponible en ligne sur « Youtube » et sur le site des Rencontres Africa 2020.

2. Un atelier consacré aux domaines Eau / Déchets étaient organisé le 25 novembre. 255 personnes assistèrent en direct à cet atelier sectoriel. Deux collectivités membres de l'AIRF purent exposer leur problématique, la Région du Bélier de Côte d'Ivoire et le Département de Koumpentoum du Sénégal.

Cette participation de l'AIRF et de 7 de ses collectivités membres à ces Rencontres économiques permirent plusieurs contacts individuels à distance avec des responsables d'entreprise et de bureaux d'études français.

PRIORITÉ 3

Jeunesse,
Formation,
Culture

Participation au 24ème Mondial des métiers, du 4 au 8 février 2020 – Lyon – France

A l'invitation de l'Association Auvergne-Rhône-Alpes pour l'Orientation et la promotion des Métiers (AROM), l'AIRF a participé à la 24ème édition du Mondial des métiers, seul lieu de démonstration des métiers de cette ampleur en France et en Europe, qui s'est tenue à Lyon du 4 au 8 février 2019.
Depuis 2012, l'AIRF a invité à ce salon, en partenariat avec les branches professionnelles, 42 délégations composées chacune de deux jeunes apprentis et de leur formateur. Cette année 2020 fut l'occasion d'une évolution dans la composition des délégations francophones accueillies. L'AIRF, à la suite de ses travaux en Assemblée générale de décembre 2019 à Bamako (Mali), a en effet décidé de ne plus accueillir à ce genre d'évènements de jeunes francophones, mais d'accueillir des délégations composées de responsables de direction et de formateurs des établissements de formation issus des territoires des collectivités territoriales membres.

Deux délégations d'établissement de formation technique et professionnelle ont été accueillies :
1. Une délégation burkinabé en provenance de la Région des Hauts-Bassins, composée du Proviseur et d'un professeur en BTP du lycée professionnel régional Guimbi Ouattara de Bobo-Dioulasso ;
2. Une délégation ivoirienne en provenance de la Région de San Pedro, composée du Directeur et d'un professeur en Génie civil topographie du lycée professionnel de San Pedro.

Il est à noter que deux délégations de Départements de la République du Congo étaient invitées à participer mais les responsables n'obtinrent pas assez rapidement leurs visas.

Les délégations furent accueillies sur le site du Mondial par les responsables de l'AROM ; ils purent échanger avec de nombreux responsables d'établissements, des jeunes en formation et des responsables de branches professionnelles. Elles furent également accueillies dans 3 établissements de la région Auvergne-Rhône-Alpes, le lycée en BTP Tony Garnier de Lyon, l'Institut de la formation en BTP de Dardilly et le Centre de Formation d'Apprentis (CFA) Philibert de l'Orme, ainsi que par le Président de la Chambre des Métiers et de l'Artisanat du Rhône.

Report des activités programmées entre mars et décembre 2020

Deux activités programmées en avril et octobre 2020 durent être reportées en raison de la pandémie de la Covid-19 :
• La participation de l'AIRF et de plusieurs jeunes francophones proposés par les collectivités membres au Forum des jeunes leaders de l'économie sociale et solidaire organisé par l'Association des Régions et Districts de Côte d'Ivoire (ARDCI) et la Région Sud-Comoé. Le Forum prévu en avril 2020 à Abidjan a été reporté par les organisateurs à 2021 et l'AIRF prévoit d'y participer comme prévu en 2020 si les conditions sanitaires le permettent ;
• La participation de l'AIRF et de plusieurs jeunes francophones proposée par ses collectivités membres au Rencontres francophones de l'innovation sociale organisée par l'Office franco-québécois de la Jeunesse (OFQJ) mais annulée et reportée au second semestre 2021 sous réserve de l'évolution des conditions sanitaires internationales.

PRIORITÉ 4

Environnement, Eau, Énergie

Report des activités 2020 du fait de la pandémie de la Covid-19

La crise sanitaire mondiale a entraîné l'annulation du salon POLLUTEC (Lyon, France) dédié aux technologies de l'environnement; salon auquel l'AIRF et certaines de ses collectivités membres devaient participer pour y rencontrer des acteurs économiques et leur présenter leurs problématiques d'aménagement et d'équipement. Ce salon sera organisé à Lyon (France) en octobre 2021.

L'AIRF a commencé à échanger avec l'organisme public français CEREMA spécialisé dans l'accompagnement des politiques environnementales et de la maîtrise d'ouvrage des projets d'aménagement et d'infrastructures des collectivités territoriales, dans l'optique de proposer aux collectivités membres un projet de coopération inter-régionale en 2021.

La thématique "Environnement, Eau, Energies" a pu être abordée au cours de l'année 2020 dans le cadre du premier projet de coopération inter-régionale mis en oeuvre par l'AIRF avec le soutien du Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE): "Pour des collectivités territoriales sahéliennes francophones actrices des politiques publiques d'électrification rurale décentralisée", mis en oeuvre dans le cadre des activités de la Commission Sahel (cf page suivante). L'appui à la maîtrise d'ouvrage des collectivités sahéliennes pour l'accès à l'énergie dans les territoires ruraux constitue le thème central de ce projet.

PRIORITÉ 5

Solidarité avec les Régions du Sahel

SAHEL ERD

En 2020, l'AIRF a répondu à un appel à projet de la Délégation à l'Action extérieure des Collectivités territoriales (DAECT) du Ministère français de l'Europe et des Affaires étrangères (MEAE) en proposant un projet de coopération inter-régional abordant les deux nouveaux axes prioritaires retenus lors de l'Assemblée générale de l'AIRF de décembre 2019 : les priorités « Environnement, Eau, Energies » et « Solidarité avec les Régions du Sahel » : le projet « Pour des collectivités territoriales sahéliennes francophones actrices des politiques publiques d'électrification rurale décentralisée ».

Il s'agit d'un projet de renforcement de capacités des élus et techniciens des collectivités territoriales (CT) sahéliennes membres de l'AIRF, en matière d'électrification rurale décentralisée (ERD), afin que celles-ci deviennent des interlocutrices reconnues des acteurs de cette politique publique, à savoir les Etats (Ministère de l'Energie, Ministère de l'Administration territoriale, …), les maitres d'ouvrage délégués des politiques nationales d'électrification, les opérateurs économiques, les populations, et les partenaires techniques et financiers internationaux mobilisés en la matière.

Premier projet de coopération inter-régionale de l'AIRF, il associe une pluralité d'acteurs :

33 collectivités territoriales francophones impliquées et bénéficiaires du projet :

- au BURKINA FASO : 6 Régions (Boucle du Mouhoun, Centre Ouest, Centre Nord, Centre, Hauts-Bassins, Plateau central) ;
- au MALI : 6 Régions (Kayes, Koulikoro, Mopti, Sikasso, Ségou, Tombouctou) ;
- en MAURITANIE : 6 Régions (Brakna, Guidimakha, Hodh El Gharbi, Nouakchott, Tagant, Trarza) ;
- au NIGER : 3 Régions (Maradi, Tahoua, Zinder) ;
- au SENEGAL : 12 Départements (Bambey, Bignona, Fatick, Gossas, Kaffrine, Kaolack, Koumpentoum, Nioro du Rip, Oussouye, Podor, Saint-Louis, Ziguinchor).

4 associations nationales de Collectivités territoriales bénéficiaires du projet et partenaires :

- Au MALI : l'Association des Régions du Mali (ARM) ;
- Au BURKINA-FASO : l'Association des Régions du Burkina-Faso (ARBF) ;
- Au NIGER : l'Association des Régions du Niger (ARENI) ;
- Au SENEGAL : l'Association des Départements du Sénégal (ADS).

7 Collectivités territoriales françaises associées au projet :

- Région Auvergne-Rhône-Alpes ;
- Région Grand-Est ;
- Région Nouvelle-Aquitaine
- Région SUD Provence-Alpes-Côte d'Azur ;
- Département de l'Allier ;
- Département d'Ille et Vilaine ;
- Communauté de Communes Faucigny-Glières.

3 Partenaires techniques / scientifiques :

Fondation Energies pour le monde (FONDEM)
Conseiller technique et expert formateur spécialiste de l'ERD www.fondem.ong

ÉNERGIES POUR LE MONDE

Institut national de l'Energie solaire (INES)
Expert formateur spécialisé dans l'énergie solaire photovoltaïque et thermique www.ines-solaire.org

ines INSTITUT NATIONAL DE L'ENERGIE SOLAIRE

Centre international d'Etudes pour le Développement local (CIEDEL)
Expert formateur spécialisé dans le développement local, le renforcement des collectivités locales dans la mise en œuvre des politiques publiques de développement, l'animation et la formation des communautés www.ciedel.org

CIEDEL

L'objectif général du projet vise le renforcement de l'implication des collectivités territoriales francophones et des associations nationales de collectivités territoriales dans les politiques publiques d'électrification rurale décentralisée. Il se décline en 4 objectifs spécifiques :

OS1 : Dynamiser, dans un contexte de crise, les activités des coopérations décentralisées franco-sahéliennes, notamment en matière d'électrification rurale décentralisée.

OS2 : Accompagner le renforcement de capacités des élus et techniciens de 30 collectivités territoriales sahéliennes et 4 associations nationales pour qu'elles s'aguerrissent aux enjeux politiques et techniques de l'ERD.

OS3 : L'AIRF se renforce et s'ouvre à un nouveau type d'activités au service de ses membres : la gestion et la mise en œuvre de projets pluri-acteurs pour/par ses membres.

OS4 : Améliorer l'interconnaissance entre les opérateurs privés français et collectivités territoriales sahéliennes et françaises, pour les premiers, du contexte sahélien de l'ERD et des collectivités territoriales sahéliennes et, pour les seconds, de l'offre technique et technologique des opérateurs privés français.

Les réalisations de l'année 2020

Après réception de l'accord de cofinancement du MEAE d'un montant de 157 800 €, soit 70 % du coût global du projet estimé à 225 435 €, le projet a débuté le 2 novembre 2020. Les trois premières activités se sont déroulées en cette fin d'année 2020, mais le séminaire de lancement programmé initialement en présentiel dut être organisé à distance sous forme de 5 visioconférences « Pays » (seule la visioconférence « Niger » ne put être réalisée en 2020 du fait des élections régionales nigériennes le 13/12/2020) :

- L'état des lieux de l'électrification rurale décentralisée dans les 5 pays concernés par le projet (le Burkina-Faso, le Mali, la Mauritanie, le Niger et le Sénégal) ;
- 4 visioconférences « Pays » de lancement du projet mobilisant, par pays (le Burkina-Faso, le Mali, la Mauritanie et le Sénégal), l'ensemble des collectivités concernées, élus et agents ;
- La constitution des groupes techniques « Pays » pour encourager les échanges inter-collectivités territoriales, par courriel ou messages via l'application WhatsApp.

LA GOUVERNANCE DE L'AIRF

LAURENT WAUQUIEZ
Président
Auvergne Rhones-Alpes
(France)

ABDELKÉBIR BERKIA
Secrétaire Général
Cofondateur de l'AIRF
Rabat-Salé-Kénitra
(Maroc)

ADAMOU ILLO
Trésorier
Tahoua
(Niger)

PASCAL KOUASSI YEBOUE KOUAME
Vice-président délégué à l'Affirmation du rôle des Régions
Belier
(Cote d'Ivoire)

ABDESSAMAD SEKKAL
Vice-Président délégué à la Francophonie économique
Rabat Salé Kénitra
(Maroc)

ALEXANDRE MABIALA
Vice-Président délégué à la Jeunesse, la Formation et la Culture
Kouilou
(République du Congo)

ADAMA DIOUF
Vice-Président délégue à l'Environnement, l'Eau et les Energies
Kaffrine
(Sénégal)

ABDOULAYE BADOH
Vice-Président délégué au Sahel
Centre Ouest
(Burkina Faso)

YAYA BAMBA
Président de la Commission "Affirmation du rôle des Régions"
Sikasso
(Mali)

SIAMA BAMBA
Président de la Commission "Francophonie économique"
Bagoué
(Côte d'Ivoire)

BABA N'DIAYE
Président de la Commission "Jeunesse, Formation, Culture"
Kaolack
(Sénégal)

KHATAR CHEIKH AHMED
Président de la Commission "Environnement, Eau, Energies"
Hodh El Gharbi
(Mauritanie)

OUSMANE MOUTARI
Président de la Commission "Sahel"
Zinder
(Niger)

Membres du bureau

Présidents des commissions

LE SECRÉTARIAT PERMANENT

DIRECTION

Ivan DEDESSUS-LE-MOUSTIER
idedessuslemoustier@regions-francophones.org
00 33 426 73 46 50 ou 00 33 632 24 24 0

SECRETARIAT

Françoise YESNIKIAN
fyeznikian@regions-francophones.org
00 33 426 73 54 75

APPUI AUX COLLECTIVITÉS ET COMMUNICATION

Celine GIBERT
cgibert@regions-francophones.org
00 33 426 73 44 48, 00 33 669 69 46 76

COMPTABILITÉ - GESTION

Bérit MOLLARD
bmollard@regions-francophones.org
00 33 426 73 54 76

ASSOCIATION INTERNATIONALE DES RÉGIONS FRANCOPHONES

8 Rue Paul Montrochet 69002, Lyon
+33 4 26 73 54 75
contact@regions-francophones.org

AIRF
Association Internationale des Régions Francophones

ILS NOUS SOUTIENNENT

commission nationale de la coopération décentralisée

Liberté • Égalité • Fraternité
RÉPUBLIQUE FRANÇAISE
MINISTÈRE DES AFFAIRES ÉTRANGÈRES ET DU DÉVELOPPEMENT INTERNATIONAL

AFD
AGENCE FRANÇAISE DE DÉVELOPPEMENT

La Région
Auvergne-Rhône-Alpes

et nos 180 collectivités membres

Suivez-nous sur :

www.regions-francophones.org